

BCG GAMMA和GitHub



公司规模

18000

开发人员数量

1000

合作开始时间

2015

所在行业

管理咨询

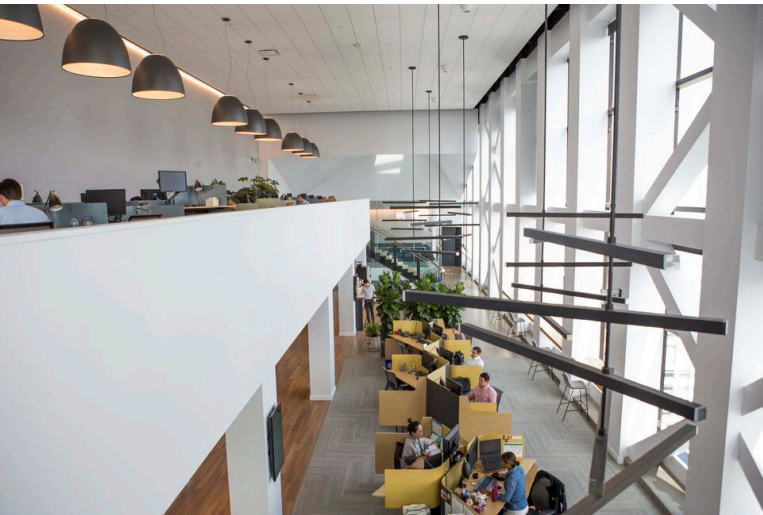
产品

GitHub企业私有部署版

无论行业或经济状况如何，没有企业可以逃避变革。经受得住变革的企业通常可以向外部专家寻求帮助（例如波士顿咨询公司的数据科学咨询业务，简称BCG GAMMA），通过数据驱动的洞察来调整其策略，从而渡过转型期。40年来，BCG在帮助全球企业应对新挑战和全面发掘潜力方面名声显赫。作为数据科学行业的一员，BCG GAMMA专注于技术与人员的交集，为生活带来重大变化。现在，他们自己的数字化转型着眼于开放式协作、代码重用和快速交付，使企业能够以崭新的速度和创意为客户提供服务。

“我们主要致力于帮助CEOs(首席执行官)、CIOs(首席信息官)和首席高管团队应对世界上最复杂的重要话题，如今，这些话题大多与我们正在经历的数字化革命息息相关。这也涉及到非政府组织、社会影响和非营利组织。我们必须要在某种程度上发挥影响力。”BCG GAMMA首席技术官Andrea Gallego表示。“这确实是一个令人兴奋的机遇。

BCG公司主要为客户提供战略服务，但是直到几年前，公司仍将PowerPoint作为整理信息和查阅的主要方式。公司的开发人员孤立于不同的控制系统中，这使得公司难以实现扩展，无法摆脱PowerPoint的简略性，转而大规模提供策略解决方案。Gallego进入BCG GAMMA后，利用GitHub整合开发人员显然是公司实现数字化转型的第一步，但是一些开发人员对在公共服务器上发布消息和以新的方式工作仍然有顾虑。



GitHub不仅提高了开发人员的效率；它也为主要客户产品和服务提供支持。BCG GAMMA的机器学习产品Source AI可以更快地为客户提供可操作的数据。Gallego解释说：“从产品接收数据、建立模型，然后对其进行调整，到发布Web应用程序，只需短短五分钟。”“无论是数据科学家，或是使用iPad应用程序管理库存的咖啡店老板，这对每个人都很有用。”

“GitHub拥有全球最大的开发者社区。我们知道，如果我们要为开发人员提供工具，而这个工具要能够供我们客户同样认可的其他行业和公司使用，那它就必须是每个人都真正了解和喜爱的产品。”

然而，开始使用GitHub企业服务器后，效果立竿见影。Gallego表示，通过将开发流程同步至GitHub，开发人员可以灵活地编写代码并在任何地方并入产品。甚至像项目经理和顾问的非开发人员团队，也认为服务器易于使用。“我们启动GitHub服务器时，就开始有大约400人连夜为各种不同的项目贡献代码。”

Gallego说，GitHub社区性也是他们选择这个解决方案的关键，因为他们希望开发人员使用的工具能够连接到更多客户。她解释说：“这是全球最大的开发者社区。”“我们知道，如果我们要为开发人员提供工具，而这个工具同时也得到我们的客户和其他行业公司的青睐，那它就一定是每个人都真正了解和喜爱的产品。”

BCG GAMMA以向客户快速交付结果而自豪，事实上，他们力争在6个月内向客户交付其他咨询公司需要12个月才能交付的结果。让全球各地的多个团队利用GitHub高效工作对于帮助团队在紧迫期限内完成工作至关重要。GitHub还帮助他们的开发人员开始重用代码，制定适当的代码及IP隐私政策和重用政策，这一点尤为重要，因为开发人员的工作涉及到公司私有信息。

Gallego说：“我们在任何时候都需要一支来自世界各地的多人团队，因此使用像GitHub这样的工具非常重要。”“内部开源（Innersource）无处不在，它可以节省时间，让人们围绕新想法展开协作。”GAMMA开发人员还通过GitHub链接使用Slack连接通讯和共享解决方案，并了解是否有人提供可以让项目加快几天甚至几周完成的代码。”

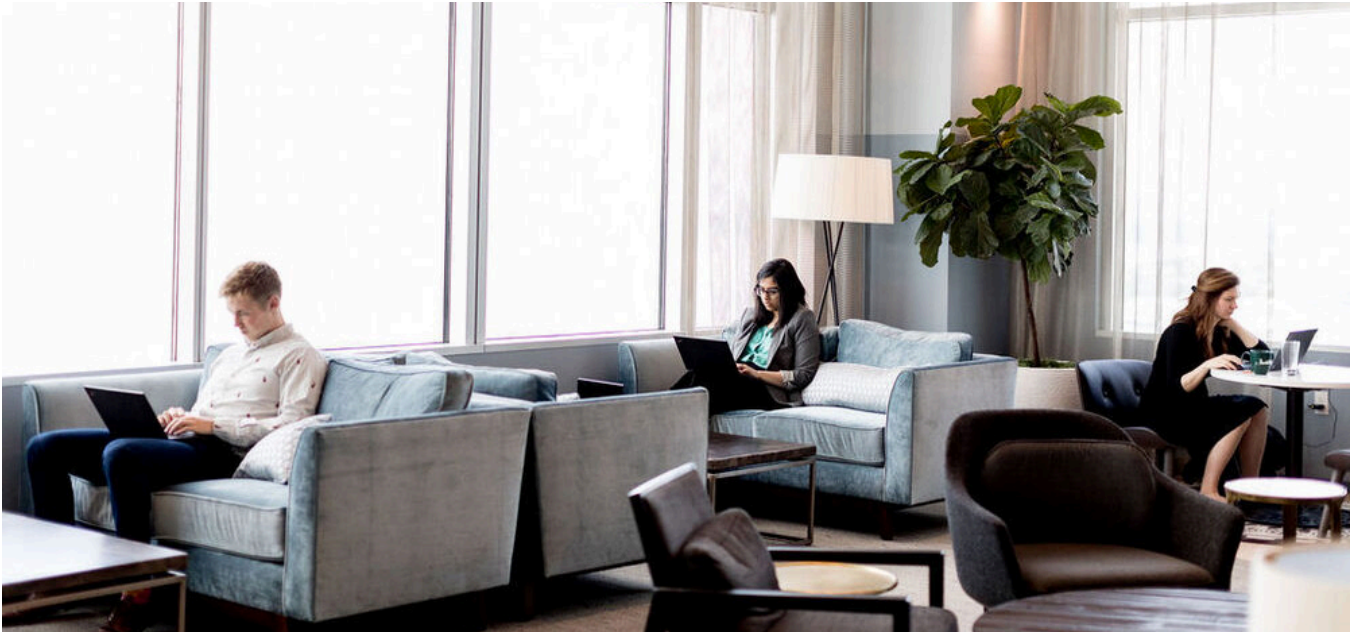
BCG GAMMA使用GitHub企业服务器的两大重点是启用开源和开放协作，目的都是为了鼓励工程师协同工作并共享他们的项目。他们通过协同努力向世界证明了，我们能提供的远不止幻灯片演示。“这就是我个人很喜欢GitHub的原因，它与技术能力无关。它用一种语言将所有人聚集在一起。”Gallego说。“GitHub突然间变得无处不在，现在每个人都在同一个地方进行交流。每个月我们都要新增GitHub企业版许可证。”

她还提到，对于使用Source AI的BCG GAMMA客户来说，实现与GitHub集成是一种自然选择。她说：“我们的大多数用户都曾使用过GitHub或GitHub企业版。”“我们很少见到有公司比起GitHub，更喜欢复杂深奥的仓库管理器。”GitHub集成为她的团队增加了灵活性，让他们可以在飞机或火车上、在家中或在酒店房间内构建源代码。这对客户而言是一个数据和工程开发中心平台。

Source AI使用GitHub关联了客户的研发工作，在数据科学家和工程师之间架起一座桥梁。使用Jupyter Notebooks工作的数据科学家可以直接将代码提交至GitHub，并与工程师和其他利益相关者协同工作。她解释说，如果需要进行修改，两组人员也无需花大量时间来回协调。“两组人员都可以在GitHub上了解所有正在发生的事情，并部署修复。”

Gallego发现，除了分布式版本控制的技术优势外，使用GitHub工作还能促进开发人员的交流。Gallego表示，为新的开发人员提供在GitHub上接受培训的机会是一种额外收获，GitHub平台也是他们与较少沟通的团队之间交流和协作的起点，发挥了类似其他社交网络的作用。她说：“我们在技术方面很喜欢它，但是社区始终对我们影响更大。”实验和发现让BCG GAMMA工程师获得了新技能、新想法和新的解决方案。“他们在放下案例工作后可以进入GitHub。只需创建GitHub Handle、用户名和密码，即可探索其他人的工作。”





BCG GAMMA还通过GitHub与第三方工具集成，以帮助实现自动化、项目管理等功能，其中包括用于存储密码和用户名密钥的HashiCorp Vault、用于存储数据的Pachyderm和用于单点登录的Okta。Gallego说，团队还使用Trello和Jira进行项目管理，但是GitHub Pages更受欢迎，因为他们可以在这里无需学习使用多种工具就能完成同样的任务。

她解释说：“如果让一个人只接触一件事物，而非多件事物，团队管理就会容易得多。”“如果你在同时处理五个案例，或者非常忙的话，就无法在几十个文件中翻找代码。使用GitHub，可以很轻松地查看拉取请求，甚至是电子邮件，还有例如查看是否完成了CI/CD。一切都是互联的，每个人都知道它是如何运作的。”

BCG GAMMA使用GitHub改进了开发生态系统，提高了DevOps的透明度，帮助管理者更快地审查代码，同时减少了出错机率。Gallego说，他们希望明年GitHub可以变得更加集中化，让成千上万的人同时使用它。“我们发现，对于很多人来说，GitHub提供了从洞察到协作工具等他们所需的一切。所有这些都集中在一个地方。”